PRZEDMIOT:

**Zarządzanie logistyką w organizacjach zhierarchizowanych**

**Forma zajęć**:

- wykłady – 15 godzin (10 godz. studia niestacjonarne);

- ćwiczenia – 20 godzin;

**Prowadzący wykłady i ćwiczenia**:

dr hab. Marian Mroziewski, prof. WSPol

**Dane do kontaktu:**

[m.mroziewski@wspol.edu.pl](mailto:m.mroziewski@wspol.edu.pl)

tel. 89 6215282 (88) sekretariat

**Terminy i miejsce dyżurów dydaktycznych**:

- miejsce i terminy zajęć z przedmiotu

**Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:** Instytut Nauk Społecznych

**Status przedmiotu:** obowiązkowy;

**Forma zaliczenia:** egzamin; zaliczenie ćwiczeń na ocenę;

**Warunki zaliczenia przedmiotu:**

- obecność na zajęciach;

## - rozliczenie (u prowadzącego przedmiot) usprawiedliwionej nieobecności

## poprzez pisemne opracowanie kluczowych treści niezaliczonego

## ćwiczenia/warsztatów;

## zaliczenie na pozytywną ocenę ćwiczeń na podstawie ocen:

- projektu/referatu;

- prezentacji opracowania;

- odpowiedzi na pytania kontrolne;

- udziału w dyskusji;

- zaliczenie na pozytywną ocenę egzaminu w formie testu składającego się z pytań zamkniętych i otwartych z treści zagadnień wykładów i ćwiczeń oraz uzyskanie co najmniej 60 % pozytywnych odpowiedzi.

**Cele zajęć:**

- poznanie systemów i podsystemów logistycznych we współczesnych

organizacjach oraz podstawowych rozwiązań organizacyjnych logistyki;

- zapoznanie z trybami i zasadami zamówień publicznych oraz regułami

logistyki międzynarodowej;

- zapoznanie z podstawową wiedzą na temat marketingu w logistyce;

- zapoznanie z technologiami w logistyce oraz jej infrastrukturą;

**Efekty kształcenia:**

- posiadanie wiedzy dotyczącej zarządzania procesami logistycznymi we

współczesnych organizacjach;

- posiadanie umiejętności w zakresie zarządzania logistyką w jednostkach

organizacjach Policji;

- ukształtowanie gotowości do kierowania organizacjami publicznymi przy

uwzględnianiu ich aspektów logistycznych;

**TEMATY I TREŚCI WYKŁADÓW:**

**1. Istota logistyki i jej podstawowe pojęcia**

Definiowanie logistyki. Etapy rozwoju logistyki. Zakres logistyki. Łańcuch logistyczny. Strategiczne, interfunkcjonalne i zintegrowane zarządzanie logistyczne.

**2. Organizacyjne funkcje logistyki**

Funkcje rzeczowe i pomocnicze w organizacjach. Funkcjonalny podział systemu logistycznego w organizacjach. Obszary zarządzania logistycznego w organizacji. Zadania logistyki. Procesy logistyczne w przepływowej koncepcji działania. Miejsce strategii logistycznej w systemie zarządzania.

**3. Strategie logistyczne i infrastruktura procesów logistycznych**

Cele strategicznych decyzji logistycznych. Istota proaktywnej strategii logistycznej. Typy strategii działań logistycznych. Podstawowa infrastruktura procesów logistycznych.

**4. Zarządzanie logistyczne w sferze produkcji**

Procesy produkcyjne i cykle zaopatrzeniowe. Typy procesów produkcyjnych a elastyczność planowania i zarządzania logistyką. Zasady *Just-in-time.* Sterowanie procesami przepływu materiałów i surowców. Komputeryzacja procesów produkcji. Integrowanie systemów logistycznych. Procesy logistyczne w jednostkach organizacyjnych Policji.

**5. Zarządzanie logistyczne w sferze dystrybucji**

Dystrybucja i kanały dystrybucyjne. Marketing logistyczny. Koncepcje logistyczne w relacji do macierzy BCG. Logistyczne centra dystrybucji. Systemy bezpapierowej dokumentacji (EDI) w dystrybucji. Analiza popytu na produkty.

**6. Kontroling logistyczny**

Istota kontrolingu i jego zadania. Mierniki działalności gospodarczej i logistycznej. Założenia kontrolingu logistycznego. Optymalizacja kosztów logistycznych i ich typologia. Typy rachunku kosztów logistycznych. Podstawowe tryby i zasady zamówień publicznych w jednostkach organizacyjnych Policji.

**7. Zarządzanie logistyką międzynarodową**

Istota zarządzania logistyką międzynarodową i jej funkcje. Modele funkcji finansowej zarządzania logistyką międzynarodową. Formy i metody internacjonalizacji podmiotów. Wybrane zagadnienia unijnego prawa celnego.

**TEMATY I TREŚCI ĆWICZEŃ:**

**1. Wprowadzenie do ćwiczeń**

Omówienie celów i formy zajęć. Zasady uczestnictwa, oceniania i zaliczenia przedmiotu. Omówienie tematów i zagadnień ćwiczeń. Określenie zadań uczestnikom. Przedstawienie zagadnień egzaminacyjnych.

**2. Rozwiązania organizacyjne logistyki**

2.1. Koncepcja rozproszonej logistyki

2.2. Częściowa integracja działań logistycznych

2.3. Zintegrowana logistyka w strukturze liniowo-sztabowej

2.4. Proces logistyczny wydzielony w strukturze liniowo-sztabowej

2.5. Logistyka w strukturze macierzowej

2.6. Logistyka w procesowej strukturze organizacyjnej

2.7. Logistyka w sieciowej strukturze organizacyjnej

**3. Logistyka w głównych koncepcjach zarządzania organizacjami**

3.1. Integracja logistyki i marketingu

3.2. Logistyka a strategie konkurencji

3.3. Logistyka w koncepcji *Lean Management*

3.4. Logistyka w koncepcji kompleksowego zarządzania jakością

3.5. Logistyka w koncepcji *Time based management* oraz *Just-in-time*

3.6*.* Logistyka a koncepcja outsourcingu

**4. Zarządzanie logistyczne zaopatrzeniem i zapasami**

4.1. Zaopatrzenie i jego procesy

4.2. Przyczyny utrzymywania zapasów

4.3. Procesy zarządzania zapasami

4.4. Optymalna wielkość partii zakupu

4.5. Metody podziału zapasów

4.6. Planowanie potrzeb materiałowych

**5. Zarządzanie logistyczne w transporcie**

5.1. Transport wewnętrzny i zasady jego organizacji

5.2. Analiza organizacji transportu wewnętrznego

5.3. Formy organizacyjne transportu wewnętrznego

5.4. Działania usprawniające transport

5.5. Sposoby pozyskiwania pojazdów

5.6. Transport kombinowany i multimodalny

5.7. Pakiety usług logistycznych w transporcie

5.8. System inteligentnego transportu

**6. Zarządzanie logistyczne usługami**

6.1. Istota usług logistycznych jako produktu i jego cechy

6.2. Metody projektowania usług:

a) analiza ścieżki krytycznej;

b) koncepcja FLB;

c) koncepcja SPSS;

d) koncepcja OPSS;

6.3. Sterowanie procesem świadczenia usług w logistyce

6.4. Formuły handlowe Incoterms

**7. Zaliczenie ćwiczeń**

Kolokwium sprawdzające. Rozliczenie nieobecności. Wystawienie ocen z ćwiczeń. Wytyczne egzaminacyjne.

**Literatura podstawowa:**

Abt A., *Zarządzanie logistyczne w przedsiębiorstwie*, Warszawa 1998.

Blaik P., *Logistyka. Koncepcja zintegrowanego zarządzania*, PWE, Warszawa 2010.

Gołembska E. (red.), *Kompendium wiedzy o logistyce*, Warszawa, Poznań 1999.

**Literatura uzupełniająca:**

Kuck J., *Nowoczesność, efektywność i bezpieczeństwo współczesnej logistyki*, Warszawa 2014.

Szymonik A., *Logistyka w bezpieczeństwie*, Warszawa 2010.

Ustawa z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. 2017, poz. 1579).

Unijny kodeks celny. (Dz. Urz. UE 2013. L 269/1).

**Wymagania dotyczące opracowań i wystąpień/prezentacji:**

**ad opracowania:**

- zawartość do pięciu stron A4 maszynopisu ( czcionka 12; pojedyncza

interlinia);

- poszanowanie praw autorskich poprzez stosowanie przypisów

bibliograficznych;

- układ opracowania:

- dane autora, grupa szkoleniowa, data ćwiczenia/warsztatów;

- tytuł opracowania;

- streszczenie opracowania (1/3 strony);

- słowa kluczowe tekstu (nie więcej jak 5);

- wstęp/wprowadzenie z celami opracowania (0,5 strony);

- tytuły rozdziałów (pogrubione 12);

- treści rozdziałów rozłożone równomiernie;

- przypisy bibliograficzne klasyczną metodą;

- zakończenie;

- wnioski dla praktyki zarządzania logistyką i jednostkami organizacjami

Policji;

- wnioski do pracy na stanowisku w Policji;

- bibliografia;

**ad wystąpienia/prezentacji:**

- czas prezentacji: ok. 15 min.

- układ prezentacji:

- autor;

- tytuł,

- miejsce;

- cel wystąpienia;

- omawiane zagadnienia;

- główne treści zagadnień;

- wnioski dla praktyki zarządzania logistyką i jednostkami organizacjami

Policji;

- wnioski do pracy na stanowisku w Policji;

- bibliografia;