

PRZEDMIOT:

Patologie w zarządzaniu projektami

Forma zajęć:

- wykłady – 10 godzin (5 godz. studia niestacjonarne);
- warsztaty – 10 godzin;

Prowadzący wykłady i warsztaty:

dr hab. Marian Mroziwski, prof. WSPol

Dane do kontaktu:

m.mroziwski@wspol.edu.pl

tel. 89 6215282 (88) sekretariat

Terminy i miejsce dyżurów dydaktycznych:

- miejsce i terminy zajęć z przedmiotu

Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot: Instytut Nauk Społecznych

Status przedmiotu: obowiązkowy;

Forma zaliczenia: zaliczenie z oceną;

Warunki zaliczenia przedmiotu:

- obecność na zajęciach;
- rozliczenie (u prowadzącego przedmiot) usprawiedliwionej nieobecności poprzez pisemne opracowanie kluczowych treści niezaliczonego wykładu/warsztatów;

* zaliczenie na pozytywną ocenę warsztatów na podstawie ocen:

- projektu/referatu;
- prezentacji opracowania;
- odpowiedzi na pytania kontrolne;
- udziału w dyskusji;

Cele zajęć:

- zapoznanie z zagadnieniami dotyczącymi specyfiki zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem zakresu patologii na etapie przygotowania konkursu, aplikowania o grant i realizacji projektu;
- wykształcenie umiejętności stosowania terminologii obowiązującej w obszarze zarządzania projektem oraz dostrzegania symptomów związanych z nieprawidłowościami;
- przygotowanie do aplikowania o granty oraz samodzielnej realizacji projektów;

Efekty kształcenia:

- dostarczenie wiedzy dotyczącej specyfiki zarządzania projektem, ze szczególnym uwzględnieniem zjawisk patologii w zakresie zgodności zarządzania z przepisami prawa i zasadami ekonomiczności;
- ukształtowanie umiejętności w zakresie stosowania współczesnych koncepcji zarządzania, zaawansowanych metod i narzędzi wspomagających procesy podejmowania decyzji w organizacjach;
- kształtowanie umiejętności na rzecz wykonywania złożonych i nietypowych zadań dotyczących kontroli przestępczości w zmiennych i nieprzewidywalnych warunkach;

TEMATY I TREŚCI WYKŁADÓW:

1. Wprowadzenie do teorii projektów i programów

Istota projektów i programów. Podstawowe parametry i zakresy projektów. Rodzaje projektów i ich cykl życia. Wymagania funkcjonalne i techniczne wobec produktów projektów. Interesariusze projektu i ich role w projekcie. Jakość projektu.

2. Teoria dobrego zarządzania projektem

Główne założenia do zarządzania projektami. Podstawowe procesy zarządzania projektem i portfelem projektów. Modele cyklu zarządzania projektami. Metody i techniki zarządzania projektem. Harmonogram projektu. Optymalizacja planu projektu.

3. Efektywne zarządzanie finansami w projekcie

Planowanie kosztów projektu. Budżety projektów. Przepływ środków finansowych w projekcie. Ewidencja, monitorowanie i kontrola ponoszonych kosztów. Ocena efektywności finansowej realizacji projektu.

4. Determinanty skutecznej realizacji projektu

Czynniki sukcesu i porażek projektów. Typowe problemy związane z projektami. Typy zachowań dysfunkcyjnych kierowników projektu i inwestorów. Procesy zarządzania ryzykiem w projekcie.

5. Monitorowanie i zamykanie projektów

Rodzaje dokumentów sprawozdawczych. Raportowanie przebiegu projektu. Raport zamykający projekt. Weryfikacja projektu. Zamykanie projektu. Kompletowanie dokumentacji projektu.

TEMATY WARSZTATÓW:

Wa1 Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem w sferze biznesu w aspekcie zasad ekonomiczności

Wa2 Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem realizowanym w sferze wydatków finansowanych z budżetu krajowych środków publicznych w aspekcie zgodności z przepisami o finansach publicznych

Wa3 Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem realizowanym w sferze wydatków finansowanych z budżetu środków europejskich w aspekcie zgodności z przepisami o finansach publicznych

Wa4 Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem w sferze wydatków publicznych w aspekcie zgodności z przepisami prawa o zamówieniach publicznych

Wa5 Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem realizowanym w instytucji sektora finansów publicznych w aspekcie reguł kontroli zarządczej i wewnętrznego audytu

Literatura podstawowa:

H. Brandenburg, Zarządzanie lokalnymi projektami rozwojowymi, Katowice 2011.

M. Kapusta, Zarządzanie projektami. Krok po kroku, Warszawa 2013.

K. Plata-Nalborski, Projekty z dotacją, Gliwice 2017.

P. Sekuła, Zarządzanie infrastrukturalnymi projektami liniowymi, Katowice 2015.

R. K. Wysocki, Efektywne zarządzanie projektami, Gliwice 2017.

Literatura uzupełniająca:

W. Kieżun, Patologia transformacji, Warszawa 2012.

B. Hołyst, Kryminologia, Warszawa 2010.

Wyrozębski P., Juchniewicz M., Metelski W., Wiedza, dojrzałość, ryzyko w zarządzaniu projektami. Wyniki badań., Warszawa 2012.

Ustawa z dn. 6 czerwca 1997 r., Kodeks karny (Dz. U. z 2016 poz. 65, z późn. zm.).

Wymagania dotyczące opracowań i wystąpień/prezentacji:

Ad OPRACOWANIA:

A. Wymagania redakcyjne:

- zawartość do dziesięciu stron A4 maszynopisu (czcionka 12; pojedyncza interlinia);
- poszanowanie praw autorskich poprzez stosowanie przypisów bibliograficznych;
- układ opracowania:
 - dane autorów, grupa szkoleniowa, data warsztatów;
 - tytuł opracowania;
 - streszczenie opracowania (1/3 strony);
 - wstęp/wprowadzenie z celami opracowania (0,5 strony);
 - spis treści;
 - **analiza i ocena zarządzania wybranym projektem**
 - zakończenie;
 - bibliografia;

Uwaga: przypisy bibliograficzne w opracowaniach są sporządzane klasyczną metodą według wytycznych Rady WPNS w sprawie prac dyplomowych;

B. Struktura analizy i oceny zarządzania wybranym projektem

I. Opis projektu (ok. 60% rozdziału):

- temat projektu;
- cele projektu;
- przedmiot projektu;
- kontekst sytuacyjny projektu;
- inwestor projektu;
- źródło projektu;

- budżet projektu;
- podstawy prawne, organizacyjne projektu;
- okres realizacji projektu (daty rozpoczęcia i zakończenia);
- zakres czasowy faz projektu:
 - definiowania;
 - planowania;
 - realizacji;
 - zamknięcia;
 - kompletowania dokumentacji;
- uzasadnienie biznesowe projektu lub z punktu widzenia dobra wspólnego;
- kierownik projektu i jego kompetencje;
- zespół projektowy i kompetencje członków zespołu;
- struktura organizacyjna zespołu projektowego;
- charakterystyka otoczenia zespołu projektowego;
- zakładane rezultaty projektu;
- główne mierniki osiągnięcia zakładanych celów i rezultatów;
- wymagane zasoby projektu;
- ogólny harmonogram projektu;
- przewidywane i zastosowane metody oraz techniki zarządzania projektem;
- programy komputerowego wsparcia zarządzania projektem;
- zarządzanie ryzykiem projektu;
- dokumenty sprawozdawcze projektu;
- dokumentacja zamykająca projekt;

II. Stwierdzone patologie w zarządzaniu projektem w aspekcie sprawności

działania i marnotrawstwa według faz projektu:

- definiowania;
- planowania;
- realizacji;
- zamknięcia;

- kompletowania dokumentacji;

III. Stwierdzone nieprawidłowości (w zależności od typu projektu):

1. W zakresie racjonalnego gospodarowania w projekcie: środkami inwestora biznesowego; krajowymi środkami publicznymi; środkami europejskimi.
2. W aspekcie przestrzegania prawa o zamówieniach publicznych.
3. W aspekcie zasad kontroli zarządczej i wewnętrznego audytu.

IV. Przesłanki do zaistnienia przestępstwa i wykroczeń w ocenianym projekcie.

Ad WYSTĄPIENIA/PREZENTACJI:

- czas prezentacji: ok. 45 min.

- układ prezentacji:

- autor;
- tytuł,
- miejsce;
- cel wystąpienia;
- wyszczególnienie omawianych zagadnień;
- główne treści zagadnień;
- wnioski dla praktyki zarządzania projektami;
- wnioski do pracy na stanowisku w Policji i innych organach kontroli;
- bibliografia;