PRZEDMIOT:

**Patologie w zarządzaniu projektami**

**Forma zajęć**:

- wykłady – 10 godzin (5 godz. studia niestacjonarne);

- warsztaty – 10 godzin;

**Prowadzący wykłady i warsztaty**:

dr hab. Marian Mroziewski, prof. WSPol

**Dane do kontaktu:**

[m.mroziewski@wspol.edu.pl](mailto:m.mroziewski@wspol.edu.pl)

tel. 89 6215282 (88) sekretariat

**Terminy i miejsce dyżurów dydaktycznych**:

- miejsce i terminy zajęć z przedmiotu

**Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:** Instytut Nauk Społecznych

**Status przedmiotu:** obowiązkowy;

**Forma zaliczenia:** zaliczenie z oceną;

**Warunki zaliczenia przedmiotu:**

- obecność na zajęciach;

## - rozliczenie (u prowadzącego przedmiot) usprawiedliwionej nieobecności

## poprzez pisemne opracowanie kluczowych treści niezaliczonego

## wykładu/warsztatów;

## zaliczenie na pozytywną ocenę warsztatów na podstawie ocen:

- projektu/referatu;

- prezentacji opracowania;

- odpowiedzi na pytania kontrolne;

- udziału w dyskusji;

**Cele zajęć:**

- zapoznanie z zagadnieniami dotyczącymi specyfiki zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem zakresu patologii na etapie przygotowania konkursu, aplikowania o grant i realizacji projektu;

- wykształcenie umiejętności stosowania terminologii obowiązującej w obszarze zarządzania projektem oraz dostrzegania symptomów związanych z nieprawidłowościami;

- przygotowanie do aplikowania o granty oraz samodzielnej realizacji projektów;

**Efekty kształcenia:**

- dostarczenie wiedzy dotyczącej specyfiki zarządzania projektem, ze szczególnym uwzględnieniem zjawisk patologii w zakresie zgodności zarządzania z przepisami prawa i zasadami ekonomiczności;

- ukształtowanie umiejętności w zakresie stosowania współczesnych koncepcji zarządzania, zaawansowanych metod i narzędzi wspomagających procesy podejmowania decyzji w organizacjach;

- kształtowanie umiejętności na rzecz wykonywania złożonych i nietypowych zadań dotyczących kontroli przestępczości w zmiennych i nieprzewidywalnych warunkach;

**TEMATY I TREŚCI WYKŁADÓW:**

**1. Wprowadzenie do teorii projektów i programów**

Istota projektów i programów. Podstawowe parametry i zakresy projektów. Rodzaje projektów i ich cykl życia. Wymagania funkcjonalne i techniczne wobec produktów projektów. Interesariusze projektu i ich role w projekcie. Jakość projektu.

**2. Teoria dobrego zarządzania projektem**

Główne założenia do zarządzania projektami. Podstawowe procesy zarządzania projektem i portfelem projektów. Modele cyklu zarządzania projektami. Metody i techniki zarządzania projektem. Harmonogram projektu. Optymalizacja planu projektu.

**3. Efektywne zarzadzanie finansami w projekcie**

Planowanie kosztów projektu. Budżety projektów. Przepływ środków finansowych w projekcie. Ewidencja, monitorowanie i kontrola ponoszonych kosztów. Ocena efektywności finansowej realizacji projektu.

**4. Determinanty skutecznej realizacji projektu**

Czynniki sukcesu i porażek projektów. Typowe problemy związane z projektami. Typy zachowań dysfunkcjonalnych kierowników projektu i inwestorów. Procesy zarządzania ryzykiem w projekcie.

**5. Monitorowanie i zamykanie projektów**

Rodzaje dokumentów sprawozdawczych. Raportowanie przebiegu projektu. Raport zamykający projekt. Weryfikacja projektu. Zamykanie projektu. Kompletowanie dokumentacji projektu.

**TEMATY WARSZTATÓW:**

**Wa1** Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem w sferze biznesu w aspekcie zasad ekonomiczności

**Wa2** Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem realizowanym w sferze wydatków finansowanych z budżetu krajowych środków publicznych w aspekcie zgodności z przepisami o finansach publicznych

**Wa3** Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem w realizowanym w sferze wydatków finansowanych z budżetu środków europejskich w aspekcie zgodności z przepisami o finansach publicznych

**Wa4** Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem w sferze wydatków publicznych w aspekcie zgodności z przepisami prawa o zamówieniach publicznych

**Wa5** Analiza i ocena zarządzania wybranym projektem realizowanym w instytucji sektora finansów publicznych w aspekcie reguł kontroli zarządczej i wewnętrznego audytu

**Literatura podstawowa:**

H. Brandenburg, Zarzadzanie lokalnymi projektami rozwojowymi, Katowice 2011.

M. Kapusta, Zarządzanie projektami. Krok po kroku, Warszawa 2013.

K. Plata-Nalborski, Projekty z dotacją, Gliwice 2017.

P. Sekuła, Zarządzanie infrastrukturalnymi projektami liniowymi, Katowice 2015.

R. K. Wysocki, Efektywne zarządzanie projektami, Gliwice 2017.

**Literatura uzupełniająca:**

W. Kieżun, Patologia transformacji, Warszawa 2012.

B. Hołyst, Kryminologia, Warszawa 2010.

Wyrozębski P., Juchniewicz M., Metelski W., Wiedza, dojrzałość, ryzyko w zarządzaniu projektami. Wyniki badań., Warszawa 2012.

Ustawa z dn. 6 czerwca 1997 r., Kodeks karny (Dz. U. z 2016 poz. 65, z późn. zm.).

**Wymagania dotyczące opracowań i wystąpień/prezentacji:**

**Ad OPRACOWANIA:**

**A. Wymagania redakcyjne:**

- zawartość do dziesięciu stron A4 maszynopisu ( czcionka 12; pojedyncza

interlinia);

- poszanowanie praw autorskich poprzez stosowanie przypisów

bibliograficznych;

- układ opracowania:

- dane autorów, grupa szkoleniowa, data warsztatów;

- tytuł opracowania;

- streszczenie opracowania (1/3 strony);

- wstęp/wprowadzenie z celami opracowania (0,5 strony);

- spis treści;

- **analiza i ocena zarządzania wybranym projektem**

- zakończenie;

- bibliografia;

**Uwaga: przypisy bibliograficzne w opracowaniach są sporządzane klasyczną metodą według wytycznych Rady WPNS w sprawie prac dyplomowych;**

**B. Struktura analizy i oceny zarządzania wybranym projektem**

I. Opis projektu (ok. 60% rozdziału):

- temat projektu;

- cele projektu;

- przedmiot projektu;

- kontekst sytuacyjny projektu;

- inwestor projektu;

- źródło projektu;

- budżet projektu;

- podstawy prawne, organizacyjne projektu;

- okres realizacji projektu (daty rozpoczęcia i zakończenia);

- zakres czasowy faz projektu:

- definiowania;

- planowania;

- realizacji;

- zamknięcia;

- kompletowania dokumentacji;

- uzasadnienie biznesowe projektu lub z punktu widzenia dobra wspólnego;

- kierownik projektu i jego kompetencje;

- zespół projektowy i kompetencje członków zespołu;

- struktura organizacyjna zespołu projektowego;

- charakterystyka otoczenia zespołu projektowego;

- zakładane rezultaty projektu;

- główne mierniki osiągnięcia zakładanych celów i rezultatów;

- wymagane zasoby projektu;

- ogólny harmonogram projektu;

- przewidywane i zastosowane metody oraz techniki zarządzania projektem;

- programy komputerowego wsparcia zarządzania projektem;

- zarządzanie ryzykiem projektu;

- dokumenty sprawozdawcze projektu;

- dokumentacja zamykająca projekt;

II. Stwierdzone patologie w zarządzaniu projektem w aspekcie sprawności

działania i marnotrawstwa według faz projektu:

- definiowania;

- planowania;

- realizacji;

- zamknięcia;

- kompletowania dokumentacji;

III. Stwierdzone nieprawidłowości (w zależności od typu projektu):

1. W zakresie racjonalnego gospodarowania w projekcie: środkami inwestora

biznesowego; krajowymi środkami publicznymi; środkami europejskimi.

2. W aspekcie przestrzegania prawa o zamówieniach publicznych.

3. W aspekcie zasad kontroli zarządczej i wewnętrznego audytu.

IV. Przesłanki do zaistnienia przestępstwa i wykroczeń w ocenianym

projekcie.

**Ad WYSTĄPIENIA/PREZENTACJI:**

- czas prezentacji: ok. 45 min.

- układ prezentacji:

- autor;

- tytuł,

- miejsce;

- cel wystąpienia;

- wyszczególnienie omawianych zagadnień;

- główne treści zagadnień;

- wnioski dla praktyki zarządzania projektami;

- wnioski do pracy na stanowisku w Policji i innych organach kontroli;

- bibliografia;